

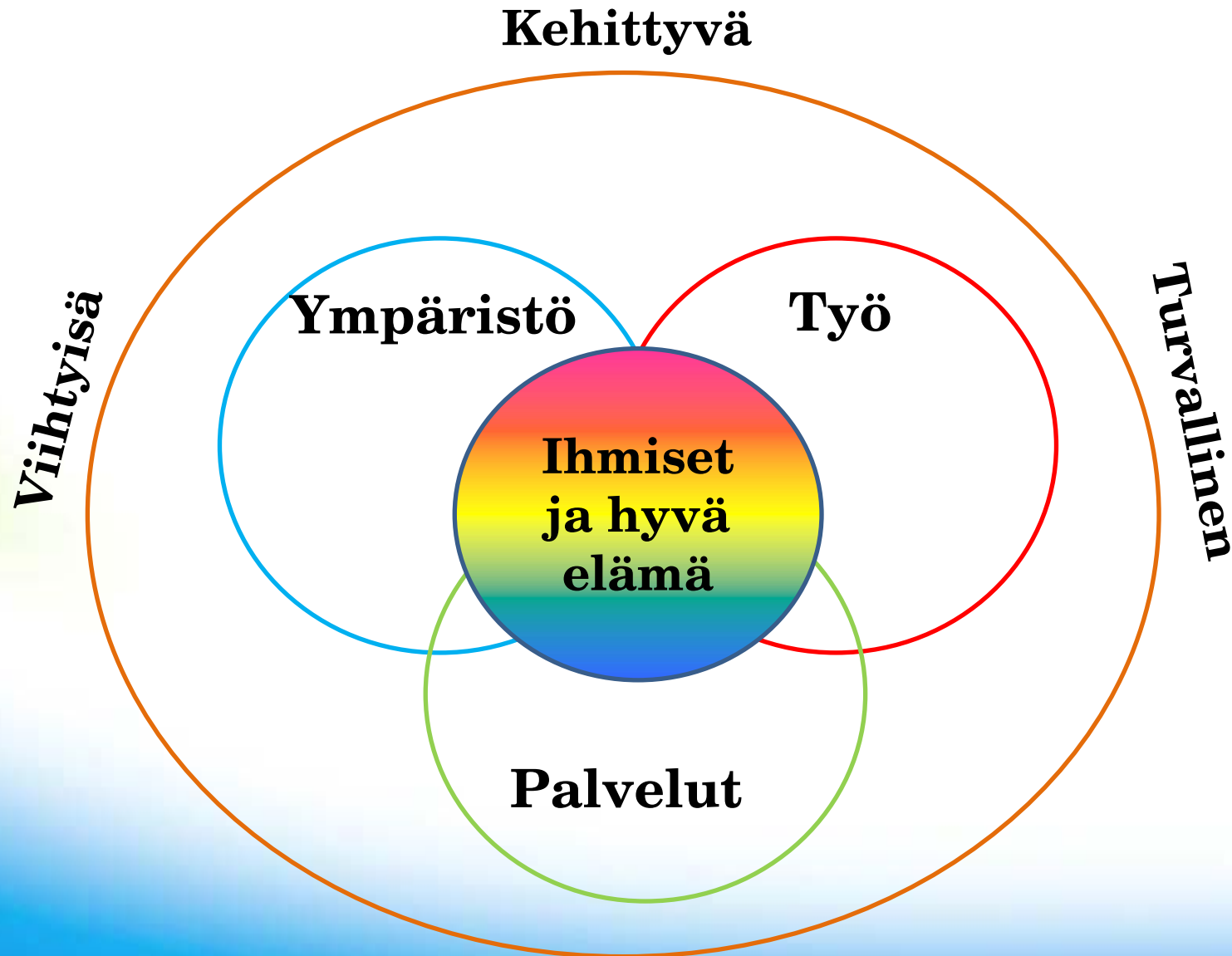
# Forssan kaupunkistrategia

# Forssan visio 2025

**Juuriltaan vahva Forssa tunnetaan omaleimaisena ja mukavana asumisen, osaamisen, palvelujen ja työpaikkojen yhteistyökykyisenä kasvukeskuksena, jonka vahvuuksia ovat ympäristö- ja logistiikkaosaaminen.**

---

# Strategiset menestystekijät



**Terve ja vahva kaupunkitalous**

<b>MENESTYSTEKIJÄ</b>	<b>TAVOITE VALTUUSTOKAUDELLE 2009 - 2012</b>
<b>Palvelut</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kaupungin sosiaalitoimi ja FSTKY:n terveydenhuolto yhdistetty</li><li>• Palvelujen tuottamistapoja monipuolistettu ja rakenteita uudistettu</li><li>• Seudullinen palvelurakenneselvitys valmis ja toteutus aloitettu</li><li>• Forssassa edelleen vahva ammatillinen nuoriso- ja aikuiskoulutus sekä HAMK:n toimipiste</li><li>• Wahren-keskus nykyistä monipuolisempi</li></ul>
<b>Työ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seudun elinkeinostrategian toteuttaminen</li><li>• Forssan Envitech ympäristöyritysalueen monipuolistaminen</li><li>• Alle 25 -vuotiaat työttömät toimenpiteiden kohteeksi</li><li>• Työttömyysaste alle 10 %</li></ul>
<b>Ympäristö</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seudullinen maankäytön rakennesuunnitelma valmis</li><li>• Kaupunkilaisten turvallisuus on lisääntynyt</li><li>• Kansallinen kaupunkipuistopäätös tehty</li><li>• Ekotehokas ja ympäristöä huomioon ottava toimintakulttuuri</li></ul>
<b>Terve ja vahva talous</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tase kumulatiivisesti ylijäämäinen</li><li>• Vuosikate vuosittain positiivinen</li><li>• Riittävä lainanhoitokyky</li></ul>

# Strategiaa toteuttavat hankkeet

## Käynnissä olevat keskeiset hankkeet:

- Seudullinen strateginen rakennekaava
- Vesihuollon hankkeet
- Forssan seudun kuntien palvelurakenneselvitys
- Vanhusstrategia
- Seudullinen elinkeinostrategia
- Forssan ja Forssan seudun elinkeinopoliittiset klusterihankkeet
- Rakennemuutosaluehanke
- Lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseen liittyvät hankkeet
- Wahren-keskus
- Kansallinen kaupunkipuistohanke
- Tuottavuuden parantamishankkeet

# Strategiaa toteuttavat hankkeet

## Käynnistyvät hankkeet:

Ammatillisen koulutuksen järjestämisen kehittämishanke (aikuisaste, nuorisoaste ja HAMK), laajempi osaamisen ja työelämän kehittämisen hanke, (JP)

Henkilöstöstrategian päivitys (ES)

Vetovoimaisen kaupungin kehittämishanke (Jory)

Sosiaali- ja terveystoimen yhdistämishanke (LL)

Työllistämishankkeet (LL, JP)

Ympäristö- ja logistiikkayritystoiminnan kehittämishankkeet

Forssan kaupungin ympäristöohjelman päivitys (ES)

Hyvinvointi- ja turvallisuusstrategian seuranta (Jory)

# Kaupunkikonsernin strategiset päämäärät

## Asiakaspäämäärä

Forssa järjestää kilpailukykyisesti ihmisläheiset ja joustavat palvelut.

## Prosessi- ja rakennepäämäärä

Prosessit ovat tehokkaita ja uutta teknologiaa hyödyntäviä ja perustuvat asiakkaiden todellisiin tarpeisiin. Asiakkaan näkökulmasta prosessit ovat sujuvia ja ”helppoja”.

## Henkilöstö- / osaamispäämäärä

Ammattitaitoinen ja hyvinvoiva henkilöstö hankkii ja tuottaa asiakaslähtöiset palvelut. Henkilöstön muutosvalmius ja toiminnan joustavuus on sisäistetty toimintatapa.

## Talouspäämäärä

Tulot riittävät menoihin pitkällä aikavälillä.

## Maankäytön päämäärä

Kaupunkirakenteen eheyttäminen olemassa oleviin yhdyskuntatekniikan verkostoihin tukeutuen.

---

# Strategiamittarit

## Strategiaa mittaavat tulostittarit

- Väestön määrä ja rakenne
- Huoltosuhde
- Verotettavat tulot/asukas
- Työttömyysaste
- Yritysten ja työpaikkojen määrä
- Vuosikate % (vuosikate / poistot)
- Kaupunkikuva (kuntapalvelututkimus)
- Lainanhoitokate
- Kertynyt ylijäämä

## Strategiaa toteuttavien hankkeiden seuranta

Strategiaa toteuttavien hankkeiden etenemisestä raportoidaan valtuustolle kaupungin osavuosikatsausten ja vuosikertomuksen yhteydessä, 2 – 3 kertaa vuodessa. Lautakunnat seuraavat omia hankkeitaan aktiivisemmin. Johtoryhmä koordinoi hankkeiden etenemistä.

---

# Strategiamittarit

## Strategiaa mittaavat tulostittarit

	v. 2000	v. 2008
• Väestön määrä	18 506	17 898
• Demografinen huoltosuhde	49,8	54,2
• Verotettavat tulot/asukas	10 317	14 085
• Työttömyysaste	15,3	13,5 (jouluk)
• Yritysten ja työpaikkojen määrä	1015 9791	1200 9000 (2008 arvio)
• Kaupunkikuva (kuntapalvelututkimus)toteutus v.2010		
• Vuosikate % (vuosikate / poistot)	70	132,5
• Lainanhoitokate		1,6
• Kertynyt ylijäämä	6,9	6,5

---

## **Elinkeinopoliittinen päätavoite**

**Forssa on vuoteen 2025 mennessä Suomen  
ykkösalue ympäristöliiketoiminnassa**